

Evaluasi Strategis dan Implementasi Proyek Pengembangan Sekolah

Meningkatkan *Professional Skill* Siswa dengan
Mengembangkan Kelas *Hotel Engineering*

Drs. Sidik Priyono



P.A.C.E

2021

**Sanksi Pelanggaran Pasal 72:
Undang-Undang Nomor 19 Tahun 2002
tentang Hak Cipta**

Barangsiapa dengan sengaja dan tanpa hak melakukan perbuatan sebagaimana dimaksud dalam Pasal 2 ayat (1) atau Pasal 49 ayat (1) dan ayat (2) dipidana dengan pidana penjara masing-masing paling singkat 1 (satu) bulan dan/atau denda paling sedikit Rp1.000.000,00 (satu juta rupiah), atau pidana penjara paling lama 7 (tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp5.000.000.000,00 (lima miliar rupiah).

Barangsiapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu Ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta atau Hak terkait sebagaimana dimaksud pada ayat (1) dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp500.000.000,00 (lima ratus juta rupiah).

Evaluasi Strategis dan Implementasi Proyek Pengembangan Sekolah

Meningkatkan *Professional Skill* Siswa dengan
Mengembangkan Kelas *Hotel Engineering*

Drs. Sidik Priyono



P.A.C.E

2021

Judul:

**Evaluasi Strategis dan Implementasi Proyek Pengembangan Sekolah:
Meningkatkan *Professional Skill* Siswa dengan Mengembangkan Kelas
*Hotel Engineering***

Penulis: Drs. Sidik Priyono

Copyright@2021

Oleh PACE Solok, Sumatera Barat

Pertama kali diterbitkan dalam Bahasa Indonesia oleh
PACE

Partnership for Action on Community Education

Jl. Subarang Koto Baru, Kubung

Solok-Sumatera Barat

Komplek Pondok Pinang

Kota Padang-Sumatera Barat

Cetakan Pertama: Januari 2021

ISBN 978-623-95840-5-4

Hak cipta dilindungi undang-undang.

Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini
tanpa izin tertulis dari Penerbit

Kata Pengantar

Syukur Alhamdulillah kami panjatkan kehadiran Allah SWT Tuhan semesta alam dan Shalawat salam kami sampaikan Kepada Nabi Muhammad SAW. Dengan telah selesainya buku yang mendeskripsikan tentang *Project Implementation: Proyek Pengembangan Sekolah*. Kami mengucapkan banyak terimakasih kepada berbagai pihak yang turut andil dalam memotivasi dan memfasilitasi proyek yang tersurat dalam buku ini, antara lain (1) Mendikbud, Bp Nadiem Makarin, M.B.A., (2) Dirjen Vokasi Bp Wikan Sakarinto, Ph.D., (3) Dir. Mitras Dudi, Bp Dr. Ahmad Saufi, (4) Kadinas Pendidikan Jatim, Bp Dr. Wahid Wahyudi, (5) Kacabdin Kota Malang dan Kota Batu, Ibu Dr. Ema Sumiarti, dan berbagai pihak yang belum bisa kami sebut satu-persatu.

Dalam buku ini terdiri dari beberapa bab yang antara lain berisi tentang (1) profil SMK Negeri 6 Malang, (2) identifikasi peluang, ancaman, kekuatan, dan kelemahan, (3) penentuan posisi strategis, (4) analisis Masalah, (5) target kinerja, anggaran, dan tahapan proyek, (6) tata kelola, (7) identifikasi stakeholder, dan (8) kriteria keberhasilan.

Tujuan penulisan buku ini adalah untuk memberi gambaran tentang bagaimana aktivitas dan prestasi SMK Negeri 6 Malang selama ini dan juga memberikan deskripsi tentang bagaimana SMK Negeri 6 Malang akan dikembangkan

kedepannya. Sedangkan manfaat yang akan diperoleh dengan adanya proyek pengembangan sekolah ini tentu saja dampak terbesarnya adalah pada siswa sebagai aktor utama yang akan kita tingkatkan tumbuh kembangnya sesuai kodratnya, dan manfaat berikutnya adalah pada Pengembangan kemampuan Guru, Tenaga Kependidikan, serta kepuasan orang tua/wali, dunia usaha/industri, perguruan tinggi dan masyarakat luas.

Akhir kata, apabila buku ini dirasa masih memerlukan perbaikan, maka dengan senang hati kami akan melaksanakannya, demi masa depan putra-putri bangsa Indonesia tercinta. Terimakasih

Malang, 2 Desember 2020
Penyusun,

Drs. Sidik Priyono
NIP. 19621020 198803 1 017

Daftar Isi

Bab 1. Profil Sekolah dan Analisis SWOT ...(1)

- A. Profil Sekolah ...
- B. Identifikasi Peluang, Ancaman, Kekuatan, dan Kelemahan ...
- C. Penentuan Posisi Strategis ...

Bab 2. Pemetaan Masalah dan Penentuan Proyek Pengembangan Sekolah ...(21)

- A. Analisis Masalah ...
- B. Penetapan Proyek Pengembangan Sekolah ...
- C. Tujuan Proyek Pengembangan Sekolah ...
- D. Manfaat Proyek Pengembangan Sekolah ...
- E. Ruang Lingkup ...

Bab 3. Target Kinerja, Anggaran, dan Tahapan Proyek Pengembangan (Milestone) ...(33)

- A. Target Kinerja dan Anggaran ...
- B. Tahapan Proyek Pengembangan Sekolah ...

Bab 4. Tata Kelola ...(37)

- A. Struktur Organisasi Proyek ...
- B. Tugas dan Fungsi Elemen ...
- C. Kebijakan ...
- D. Monitoring dan Evaluasi ...

Bab 5. Identifikasi Stakeholder ...(41)

Bab 6. Kriteria Keberhasilan ...(43)

Bab 7. Evaluasi Pelaksanaan Kegiatan ...(45)

A. Permasalahan ... (45)

B. Sebab Masalah ... (46)

C. Akibat Masalah ... (46)

Bab 8. Penutup ...(49)

Lampiran ...(51)

Logbook ...(53)

Daftar Tabel

- Tabel 1. Struktur Organisasi SMKN 6 Malang ...(3)
- Tabel 2. Program Keahlian di SMKN 6 Malang ...(5)
- Tabel 3. Ketercapaian Program Sebelumnya ...(7)
- Tabel 4. Program belum Tercapai ...(9)
- Tabel 5. Penilaian Lingkungan Eksternal ...(10)
- Tabel 6. Penilaian Lingkungan Internal ...(13)
- Tabel 7. Matrik SWOT ...(19)
- Tabel 8. Masalah dan Alternatif Solusi ...(24)
- Tabel 9. Ruang Lingkup Jangka Pendek ...(29)
- Tabel 10. Ruang Lingkup Jangka Menengah ...(30)
- Tabel 11. Ruang Lingkup Jangka Panjang ...(30)
- Tabel 12. Target Kinerja dan Anggaran ...(33)
- Tabel 13. Tahapan Proyek Pengembangan Sekolah ...(36)
- Tabel 14. Identifikasi Stakeholders dan Rencana Tindakan/Pelibatan ...(41)
- Tabel 15. Kriteria Keberhasilan ...(43)

